

用非遗编织希望，让困境女性重获尊严 潮汐女性赋能计划——乡村振兴中的“她力量”

- **品牌名称：**天津市潮汐公益服务中心
- **所属行业：**公益
- **执行时间：**2024.01.01-12.31
- **参选类别：**公益创新类

看见“隐形劳动人口”的无声呐喊

- **数据痛点：**根据2017年中国综合社会调查（CGSS）的数据，农村女性（农业户口）的年收入约为16419元，显著低于农村男性（33080元/年）和城市女性（46806元/年）。**8500万乡村女性因身份、家庭或身体限制，无法参与全日制劳动。**
- **人群故事：**
 - 乡村在地女性：偏远地区和残障女性等在地群体对工作时间（碎片化）、工作地点（居家）有特殊要求，因缺乏在地劳动机会，许多人从未获得劳动收入。
 - 返村妈妈：育龄期妇女（2孩以上）从城镇返回乡村，具有较强的工作能力，乡村久居4-6年，家庭抚养经济支出大，迫切需要灵活就业机会。
 - 收入分配不公平：尽管低收入地区有计件工厂等工作机会，但劳动时间过长、报酬较低，收入分配问题突出。
- **核心洞察**

非遗技艺沉睡于乡土，女性潜力亟待唤醒——用非遗技能激活“居家经济”，让她们在守护家庭的同时，收获尊严与收入。

看见“隐形劳动人口”的无声呐喊

- **核心挑战**

01. 非遗技艺传承与市场转化困境

尽管非遗技艺在乡村地区广泛存在，但乡村团队，尤其是偏远山区等经济欠发达地区的妇女团队，因缺乏对接机制和市场运营能力，难以实现非遗技艺的经济价值转化，导致非遗技艺传承面临困境。

02. 乡村女性经济困境与就业限制

乡村女性因身份、家庭或身体限制，无法参与全日制劳动，面临无工作机会或收入分配不公平的困境，迫切需要灵活就业机会，但缺乏有效支持和技能培训。

03. 社区治理与女性参与不足 乡村振兴中女性潜力未充分发挥

女性作为乡村振兴战略中的关键行动主体，其潜能的充分发挥对推动乡村发展至关重要。然而，目前乡村女性在教育、培训、创业等方面的支持不足，限制了她们在乡村振兴中的参与度和贡献。

04. 非遗文化保护与传承压力

随着现代化进程的加快，非遗文化面临着失传的风险。保护和传承非遗文化，需要更多的关注和投入，尤其是将非遗技艺与现代生活相结合，使其在新时代焕发新的生命力。

非遗为媒，打造乡村振兴的“柔性引擎”

- 核心目标

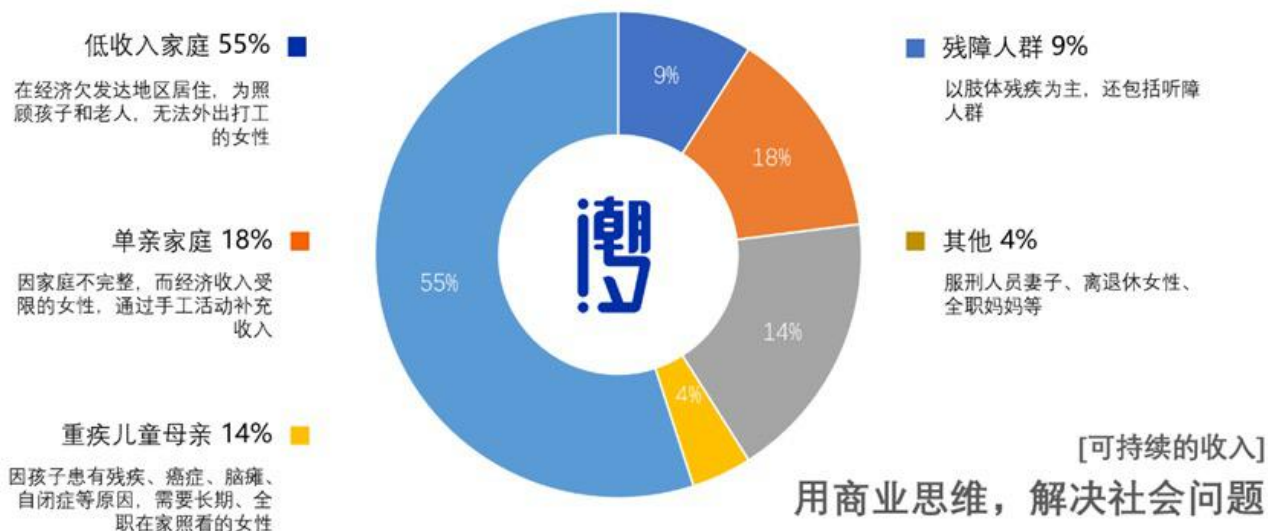
赋能至少500万乡村女性，通过非遗技能实现灵活就业，助力人均月收入提升30%-50%。



非遗为媒，打造乡村振兴的“柔性引擎”

目标群体画像

- “潮汐女性生计赋能计划”的支持对象为不能参加全日制劳动的困境女性，包括但不限于乡村留守女性、单亲母亲、重症/残障儿童母亲、残障人群等。叠加可查询的人口数据、年龄、区域、收入、残障等指标初步估算，这个人群的数量不少于8500万，我们将这个群体称为“隐形劳动人口”。
- “长达7年的困境女性服务经验”与“长达4年的潮汐女性赋能计划赋能经验”，使得潮汐中心有了清晰的服务群体画像，如下：



潮汐的手工师来自于（除西藏、青海）31个省市自治区，其中河南、河北、浙江的手工师占比较高。



从“授人以鱼”到“授人以渔+链接星河”

- **创新模式：**

- **线上学习+实战演练+线下工作坊：**通过三种学习模式，打破地域限制，灵活适配女性碎片化时间，提高培训可及性和灵活性。
- **以“团长”带团队：**孵化乡村女性带头人，形成可持续的社区互助网络，带动更多女性参与非遗手工艺制作。
- **非遗活化+市场对接：**将传统技艺转化为现代消费品，打通从生产到销售的闭环，帮助乡村团队实现非遗技艺的经济价值转化。



从“授人以鱼”到“授人以渔+链接星河”

• 策略三支柱

技能赋能

非遗传承人驻点培训，
手把手传授钩编、刺绣
等技艺，提升女性的手
工技能。

社群共建

建立女性互助社群，通
过交流提升领导力与抗
风险能力，增强女性的
社会参与度。

市场赋能

联动企业（如腾讯、
茶颜悦色）开发联名产
品，打造非遗IP，帮助
乡村女性的产品进入市
场。

• 执行路径

0 需求调研

1. 深入20余省，精准定位困境女性需求。

02.环境改造

升级非遗工坊设施，保障生产卫生与效率。

03.订单驱动

承接企业定制需求，以订单倒逼技能提升。

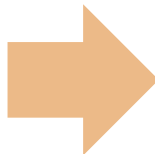
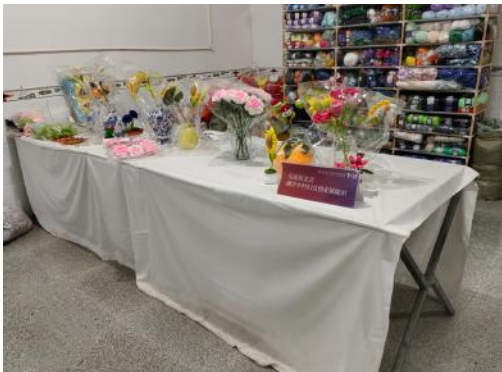
从“授人以鱼”到“授人以渔+链接星河”

案例一：刘凤钩针编织非遗传习基地

— (1) 团队概况：

团队位于湖北省麻城市夫子河镇北门村，负责人为“罗田县非物质文化遗产钩编艺术”传承人。夫子河镇以满足基本需求的小店为主，餐饮、超市等构成了当地经济的主体，男人多外出打工，当地妇女们就业机会匮乏，当地有一家幼儿园、小学和初中，为陪护孩子上学，妈妈们大多留在小镇上。刘凤钩编团队由陪读的乡村留守妈妈组成，也有一些需要较大的姐妹，比如单亲妈妈、残障人士、重症患儿母亲等，她们希望可以利用闲散时间赚钱、补贴家用。

项目支持前场地照片



项目支持后场地照片



在潮汐中心支持下，场地环境改造完成后，降低了该团队因为季节温差、外部环境对场地生产环境的干扰，实现了团队月交付产品数量大大提升，团队成员更愿意聚集在站点内共同生产和交流，提升了团队凝聚力；优秀的环境，有助于该团队获得更多的社区和外部支持。

从“授人以鱼”到“授人以渔+链接星河”

• 案例二：溺爱手工坊团队

• (1) 团队概况：

团队位于四川省内江市威远县观音滩镇。当地加工厂少，妇女没有工厂类的就业机会。团队成员多为留守妇女，有少数单亲妈妈、残障人士。负责人刘莉自身为单亲妈妈。

项目支持前场地照片



项目支持后场地照片



在潮汐中心支持下，改造后的环境设置了产品展示区，在工作分区、储物和展示空间进行了综合环境提升，内部环境更加有序、美观，团队负责人在跟客户沟通的时候，敢于开视频了，提升了交易的达成。之前，负责人大部分时间陷入具体的工作细节，而且很多事情都是她自己独自完成，没有培养团队核心管理人员。在潮汐赋能支持后，负责人与当地政府部门链接资源，并重视与客户的沟通、发掘了客户的新需求。

从“授人以鱼”到“授人以渔+链接星河”

案例三：奉节橙子树夔州织女&九发守艺

— (1-1) 奉节橙子树夔州织女团队概况：

团队位于重庆市奉节县永安镇明月村。团队多为二胎妈妈，文化程度较低、时间碎片化、照顾家庭负担较重，而养育二胎导致家庭经济需要较大，当地无法提供时间碎片化、地点自由的工作机会给到她们，因此团队成员想要学习手工钩编技术，掌握手艺，实现创收。

— (1-2) 九发守艺概况：

团队位于甘肃省张掖市高台县周边八村，负责人为掐丝珐琅非遗技艺传承人。团队成员有单亲妈妈、低收入妇女、全职妈妈等，农业为她们家庭经济的主要收入来源、具有季节性，没有其他非农工作机会。团队通过钩编技能学习，搭建女性创业中心，在照顾家庭、农业收入之外，补贴一份手工收入。

潮汐中心支持团队研发新品，以此适应更多的市场需求。如九发守艺团队进行了掐丝珐琅非遗的胸针制作、奉节橙子树夔州织女团队运用钩编生产了精巧胸针，这些产品通过潮汐中心的资源链接，在腾讯2024年可持续社会价值创新大会上成为嘉宾伴手礼。奉节橙子树夔州织女还链接了茶颜悦色的宠物围脖等。



从“授人以鱼”到“授人以渔+链接星河”

• 案例四：三百妞团队

— 团队概况：

团队位于云南省怒江傈僳族自治州泸水市上江镇蛮英村，拥有火麻织布非遗。成员为本村留守女性，共计20人参与培训，均为傈僳族，经济收入以种植业为主，家庭总收入低、抗风险差，火麻草作为非遗原材料禁止种植、非遗发展也受到阻碍。

起初进行钩编技能学习，团队会将线材、作业等放置地上，生产卫生标准低。潮汐中心为其配置墙面挂置洞洞板、花架型置物架（可放置钩编花束）、落地收纳柜（可收纳毛线、工具等原材料），改善其环境以适应钩编技能学习，并保障培训、学习、生产的卫生标准，同时当后续团队花束制作较多时，花架型置物架可用于作品展示，有助于团队获得更多支持。

赋能过程中，4人较熟练掌握新技能、尝试承接并制作了月季花订单，手工生产收入的加入丰富了原有单一的种植性收入。



三百妞团队-地板上学习



三百妞团队-环境改善



数字背后，是500万女性的微笑

- **赋能成果（截至2024年）：**

- 覆盖全国23省，累计培训女性12.8万人，人均月增收1200元。
- 孵化非遗工坊236个，产品销售额突破5000万元。

- **社会价值：**

- 降低企业人力成本：通过兼职接单的方式，帮助企业节省人力成本，提升人才利用效率。
- 提升企业ESG形象：与30+企业合作，助力品牌公益形象提升，如腾讯“SSV创新奖”。
- 社会治理：增强女性参与社区治理的效能，优化社会治理。
- 乡村振兴：女性增收带动家庭抗风险能力提升，超60%家庭用于子女教育投入。
- 社会文化：13.5%站点位于少数民族地区，非遗技艺焕发新生，保护和传承了少数民族文化。

让潮汐的力量，涌动在每一片乡土

- 可持续性与未来规划：
 - 可复制模型：
 - 标准化工具包：开发《非遗工坊运营指南》《线上培训课程库》，降低复制门槛。
 - 政府-企业-公益联动：与地方政府签订战略合作协议，纳入乡村振兴规划。
- 未来愿景：
 - 2025年目标：新增赋能女性50万人，打造10个国家级非遗IP。
 - 长期使命：让中国乡村女性成为非遗传承与乡村振兴的双重主角。





每一针一线，都在编织更公平的世界

“我们相信，女性的双手不仅能托起家庭，更能创造未来。”



附：“潮汐乡村女性赋能”项目通过非遗技能培训、团队赋能支持，带动当地的收入困境女性（乡村留守女性、单亲母亲、重症/残障儿童母亲及残障人群）提升生计水平，获得灵活收入。天津市潮汐公益服务中心也是“市级非物质文化遗产项目保护单位”，2021年以来，“潮汐计划”对全国20余个省、市、县级非遗项目的非遗传承人及其团队进行赋能支持（主要为手工技能类），在非遗项目活化、带动当地妇女增收、促进社区韧性生计发展等方面获得明显效果。实现乡村女性居家灵活就业和经济独立。项目内容涵盖非遗技能培训、创业指导和社群建设，增强其经济独立性和社会参与。